

# Ensemble Au Cœur de l'Avenir

Chères et chers collègues,

Nous sommes à deux jours de l'élection du 7 novembre 2024 pour les conseils centraux de l'Université. Le Conseil d'Administration élira le président ou la présidente de l'Université Sorbonne Paris Nord le 9 décembre 2024. Notre équipe « Ensemble au Cœur de l'Avenir » dépose des listes A et B au Conseil d'Administration. La construction du projet que nous portons s'appuie sur une équipe de collègues expérimenté(e)s et engagé(e)s, dont certains connaissent l'Université depuis de nombreuses années et ont contribué à porter des actions collectives pour notre communauté universitaire. Ce projet a été co-construit avec vous depuis 18 mois. Dès juin 2023, j'ai personnellement rencontré de nombreux/nombreuses collègues enseignant(e)s, enseignant(e)s-chercheurs/cheuses, Biatss et des étudiant(e)s pour faire un état des lieux de notre Université, pour connaître finement les problématiques de chacun et chacune, pour écouter vos idées et propositions de changement. Nous avons organisé en juin 2024 **huit** réunions pré-électorales d'échanges et depuis septembre 2024 **huit** autres réunions électorales sur les campus de Villetaneuse, Bobigny et Saint-Denis ou en visio-conférences. Ces réunions ont été pour moi particulièrement riches d'enseignement et je remercie sincèrement les nombreuses personnes qui y ont participé.

Toutes ces rencontres de terrain nous ont permis d'élaborer un projet réfléchi et collectif que vous retrouverez sur notre site internet [www.ncharnaux2024.fr](http://www.ncharnaux2024.fr). Notre programme a également été élaboré au vu des évaluations au niveau de l'établissement par l'HCERES de nos formations et de notre recherche qui soulignent à plusieurs reprises un **manque de pilotage stratégique de notre établissement**.

Notre programme porte ainsi une **vision stratégique équilibrée** pour une USPN forte et inclusive. **L'attractivité locale et la fidélisation des personnels et des étudiants sont une priorité**. En effet, pour rendre notre Université attractive, nous devons non seulement continuer à développer des partenariats internationaux, mais aussi renforcer nos liens avec les lycées, les entreprises locales et les acteurs du territoire. La transition écologique et le développement durable doivent solidement faire partie de notre quotidien et nous devons tous nous y atteler rapidement au cours du prochain mandat, en l'intégrant dans notre politique stratégique.

L'un des points essentiels est l'amélioration des **conditions de travail** et des **conditions d'études**. Le bien-être des personnels et des usagers est au cœur de nos priorités. J'ai entendu vos attentes lors des nombreuses rencontres organisées ces derniers mois, et je suis convaincue que pour bâtir une Université forte, il est nécessaire de placer l'humain au centre de nos préoccupations. **Notre projet est pragmatique et réaliste**, nous n'avons pas besoin de tout reconstruire, mais d'améliorer ce qui fonctionne déjà et de résoudre les problèmes identifiés, avec une nouvelle approche respectueuse et progressive.

Nous nous engageons à instaurer une **gouvernance participative et transparente**, pour laquelle chaque voix compte. C'est en travaillant ensemble, avec toutes les actrices et tous les acteurs de l'Université, que nous pourrions instaurer une dynamique positive et innovante. Le renforcement de la gouvernance de notre Université passe par une meilleure association des composantes dans les modes de décision, un **management capacitant reposant sur une confiance réciproque** et une **planification stratégique** mieux articulée. Les engagements que nous prenons sont fermes et nous ne faisons aucune promesse que nous ne pourrions pas tenir. Nous nous engageons à la concertation dans la bienveillance, la transparence et sans clientélisme.

L'un des défis majeurs de l'USPN est de garantir son **autonomie financière** dans un contexte de contraintes budgétaires croissantes. Il me paraît hasardeux aujourd'hui d'affirmer que notre situation financière ne pose aucun problème. Il nous paraît indispensable de proposer des solutions **réalistes et durables** pour diversifier nos ressources, notamment par le développement de partenariats avec le monde socio-économique et associatif, le renforcement de la formation par apprentissage et de la formation continue, et l'augmentation de nos ressources propres.

Je suis convaincue que **notre projet collectif** est celui qui permet à l'USPN de retrouver son dynamisme et sa place de choix dans le paysage universitaire français et international. Nous sommes déterminé(e)s à bâtir une Université plus **juste, inclusive et performante**.

**Je vous invite à voter pour une gouvernance participative, humaine, et innovante, tournée vers l'avenir et enracinée dans les réalités de notre territoire. Nous avons construit notre projet avec vous, nous le réaliserons avec vous !**

A handwritten signature in blue ink, reading 'Nathalie Charnaux'.

Nathalie Charnaux

Pour les listes « Ensemble au Cœur de l'Avenir »

Candidate à la présidence de l'USPN